



BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2018



12 dicembre 2017

RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ANNO 2018

Gentilissimi Soci,

il bilancio preventivo che si sottopone alla vostra attenzione è stato predisposto nel pieno rispetto dei principi di prudenza ed economicità che hanno sempre caratterizzato la gestione della nostra Fondazione.

In particolare sono stati indicati nella parte ordinaria i ricavi che si presume di poter realizzare nel 2018 con elevata probabilità e i correlativi costi che sono stati stimati considerando sia i risultati conseguiti nelle precedenti gestioni sia le politiche di contenimento e di risparmio attuate nel corso degli ultimi anni e che dovranno essere perseguite anche nei futuri esercizi. Per quanto riguarda la parte promozionale abbiamo cercato di mantenere i costi in linea con i contributi previsti a copertura delle attività in programmazione che per l'anno 2018 saranno particolarmente numerose.

In particolare si evidenziano le attività riferite al progetto "Centro per la Cultura ceramica italiana" (o Progetto MISE) per la realizzazione dei sub progetti assegnati alla Fondazione M.I.C. (Portale della Ceramica e Atlante storico – geografico della ceramica italiana), progetto che dovrà essere terminato entro l'anno, e le attività relative ai progetti finanziati con il contributo messo a disposizione con il DPCM del 18/11/2016, contributo pari ad un milione di euro, che auspichiamo venga erogato a breve.

Nel 2018 la Fondazione M.I.C. curerà sia la gestione di Argilla – Italia 2018 che del Premio Faenza, giunto alla 60° edizione. Quest'ultimo sarà organizzato come evento speciale "Biennale della Ceramica", coinvolgendo nella sua organizzazione una ventina di Curatori internazionali da noi nominati che a loro volta indicheranno sei o sette artisti di primo piano della loro area geografica affinché partecipino alla mostra con loro opere.

Oltre ai progetti sopra evidenziati il programma degli eventi per il 2018 prevede per il mese di marzo l'inaugurazione della mostra dedicata alla manifattura Lenci, per il mese di settembre la seconda edizione di "Superfici d'Autore", mostra che si terrà contemporaneamente ai grandi eventi Cersaie e Tecnargilla, e che sarà dedicata alle ceramiche industriali realizzate con Designers di chiara fama e alle ultime tecnologie innovative.

In ottobre verranno organizzati gli eventi della "Settimana del Contemporaneo" appuntamento annuale del MIC dedicato ai nuovi linguaggi contemporanei.

Nel mese di novembre sarà organizzata una mostra dedicata alle Civiltà Precolombiane per valorizzare il nostro patrimonio, in dialogo con le principali Collezioni nazionali.

Si organizzeranno poi, come per gli anni precedenti, gli eventi previsti in occasione della giornata UNESCO, nonché le attività estive ed i Concerti programmati.

E' stato previsto un forte incremento dell'attività didattica, ricondotta interamente sotto l'operatività della Fondazione MIC., avendo prorogato solo in parte l'impegno precedente con la Coop.va Atlantide. E' stato assunto a questo scopo un impegno rilevante sia sotto l'aspetto promozionale che organizzativo, con l'affidamento di apposito incarico di coordinamento ad una professionista, e si ricevono in proposito segnali molto incoraggianti, con l'arrivo di numerose adesioni ai laboratori proposti.

Nel 2018 confidiamo che il Comune possa concludere il secondo stralcio dei lavori della biblioteca che comporteranno il perdurare di disagi e problemi organizzativi sia per il personale in organico che per l'utenza.

Il risultato complessivo della gestione viene previsto per il 2018 in sostanziale pareggio e prima di passare ad esaminare più nel dettaglio i dati di bilancio vorrei ringraziare tutto il personale in organico al Museo, sia quello della Fondazione che quello in distacco dal Comune e i collaboratori esterni, che ogni giorno si impegna con passione per conseguire i risultati che ci siamo prefissati. Desidero inoltre ringraziare i Soci, gli Enti Pubblici e privati, in primo luogo il Comune di Faenza che consentiranno di realizzare il programma di attività previsto per il 2018.

Nell'esaminare i dati della gestione ordinaria possiamo evidenziare quelli maggiormente significativi:

- a) per quanto riguarda il personale comunale distaccato presso il Mic rileviamo che nel 2016 è stata collocata a riposo una dipendente del Comune di Faenza che ricopriva l'incarico di *reference* ed inventariazione presso la Biblioteca specialistica del Museo. Per consentire la prosecuzione del servizio all'utenza, unitamente al lavoro continuo di catalogazione dei volumi delle raccolte, la Fondazione ha provveduto ad assumere a tempo parziale, a mezzo concorso pubblico, una specialista in biblioteconomia, con le mansioni di catalogazione e di Bibliotecaria. Nell'ottica del contenimento dei costi, ci si è orientati a proseguire nel 2018, come avvenuto nel 2017, una riduzione delle ore di apertura della Biblioteca a due sole giornate settimanali. Nel 2018 continueremo ad essere privi, come nel 2017, di una risorsa del Comune che svolga attività di pulizia della scuola Minardi, per cui occorrerà proseguire la esternalizzazione del servizio di pulizia della Scuola. Per queste ragioni il contributo del Comune corrispondente al costo per il personale distaccato al M.I.C., che nel 2016 ammontava ad €. 469.524,00, si è ridotto ad €. 424.016,00 nel 2017, e si prevede si riduca ad €. 417.547,00 per il 2018; si evidenzia che gli importi 2017 e 2018 sono stati stimati dall'ufficio personale del Comune di Faenza. Conseguentemente il costo del personale dipendente dalla Fondazione è cresciuto da €. 346.010,00 nel 2016 ad €. 412.941,00 nel 2017 e si attesterà ad €. 466.956,00 per il 2018. Per questo motivo a fronte della diminuzione di costo del personale distaccato è stato chiesto al Comune di aumentare per l'anno 2018 del 10% il contributo finanziario previsto dal Contratto di Servizio;
- b) per quanto riguarda la gestione della scuola Tommaso Minardi, è stata inserita nel bilancio preventivo 2018 con importi di costo ridotti rispetto agli anni precedenti, stante la decisione del

Comune di Faenza di gestirla direttamente insieme alla scuola di musica Sarti, a partire dal mese di giugno dell'anno prossimo;

- c) è stato altresì previsto un incremento degli incassi per ingressi e visite guidate in previsione delle molteplici mostre e manifestazioni in programmazione, oltre che per un incremento delle tariffe (come da tabella proposta), ed è stato previsto infine un incremento del margine sulle vendite del bookshop per effetto della maggiorazione dell'aggio che verrà proposta ai ceramisti per la vendita delle loro ceramiche in conto deposito presso il Mic;
- d) tutte le altre entrate della gestione ordinaria sono assolutamente in linea con i ricavi dell'anno precedente, ipotizzando che sia il Ministero dei Beni Culturali che la Regione Emilia Romagna mantengano il loro sostegno alla nostra attività;

Per quanto riguarda la gestione promozionale per le voci più rappresentative abbiamo previsto:

- a) il contributo del *Mise* (Ministero industria e sviluppo economico) di €. 126.642,86 per la parte progettuale 2018 e il contributo erogato con *DPCM* (Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri) del 18/11/2016 per la quota stimata a copertura delle attività promozionali finanziate e da svolgersi nel corso dell'anno 2018 e pari complessivamente ad €. 227.000,00;
- b) per la manifestazione *Argilla – Italia 2018* si è prevista la copertura dei costi tramite il contributo del Comune di Faenza, della Regione Emilia Romagna, le quote che si prevede di incassare dagli espositori e una parte del contributo del DPCM del 18/11/2016 al fine di garantire il pareggio di tale manifestazione così rilevante anche come ricaduta economica per la nostra città.

A chiusura dell'analisi dei conti è possibile rilevare che si è cercato di equilibrare le entrate della gestione promozionale con i costi legati a tali manifestazioni ottenendo di fatto il risultato di una gestione efficiente e tesa alla economicità così come comprovato dal risultato a pareggio in previsione per il 2018.

Infine, salvo contrattempi straordinari, si stima che nel 2018 si concludano le pratiche di donazione alla Fondazione MIC di un importante immobile storico faentino da parte dell'artista e ceramista Muky. Alla morte di lei detto immobile diverrà di proprietà della Fondazione MIC e verrà dedicato ad un uso esclusivamente pubblico, destinato prioritariamente a "residenze di artista", con le specifiche precisate da Muky, mostre temporanee, convegni, alla didattica e ad altre attività del Museo.

Anche questo lascito, in un futuro che ci auguriamo sia molto lontano per l'affetto che ci lega a Muky, potrà contribuire a valorizzare il M.I.C. come centro internazionale di promozione della cultura ceramica.

IL PRESIDENTE
Dott. Ing. Eugenio Maria Emiliani

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2018

RICAVI GESTIONE ORDINARIA	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
INGRESSI AL MUSEO E VISITE GUIDATE	101.160,26	115.000,00	165.000,00
VENDITE	35.016,30	40.000,00	45.000,00
RICAVI - LABORATORIO DIDATTICO	11.585,01	25.000,00	30.000,00
RICAVI - LABORATORIO RESTAURO-NOLEGGIO OPERE-COPYRIGHT	56.579,32	4.000,00	17.000,00
RICAVI DIVERSI	13.444,68	12.000,00	12.000,00
RICAVI SCUOLA DI DISSEGNO T. MINARDI	21.540,50	20.000,00	10.000,00
CONTRIBUTI ORDINARI	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
CONTRIBUTI COMUNE DI FAENZA:			
CONTRIBUTO ORDINARIO	500.000,00	500.000,00	550.000,00
CONTRIBUTO PER PERSONALE COMUNALE DISTACCATO ALLA FONDAZIONE MIC ONLUS	469.524,23	424.016,00	417.547,78
CONTRIBUTO PER COPERTURA SPESE FUNZIONARIO COMUNALE DISTACCATO PER ATTIVITÀ PROGETTUALI, GESTIONALI E OPERATIVE DELL'AICC E DEL GECT "AECC" E PROGETTI IN AMBITO CERAMICO	44.107,98	45.198,00	-
SOMMA DESTINATA DAL COMUNE PER MANUTENZIONI EX ART. 8 CONTRATTO DI SERVIZIO COMUNE DI FAENZA - FONDAZIONE MIC: €. 20.000,00, ALLOCATA SU APPOSITO CAPITOLO DEL BILANCIO COMUNALE	-	-	-
CONTRIBUTI ENTI PUBBLICI:			
CONTRIBUTO MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE	3.115,00	2.500,00	2.500,00
MIBACT PER ARCHIVIO STORICO MIC	5.000,00	5.000,00	5.000,00
MIBACT PER BIBLIOTECA MIC	2.000,00	2.000,00	2.000,00
CONTRIBUTO MIBACT - LEGGE 534/96 (CONTRIBUTO TRIENNALE 2015/2017) QUOTA ANNUALE	51.108,18	51.106,18	50.000,00
CONTRIBUTO REGIONE PER PERSONALE DISTACCATO	9.958,63	-	-

CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGETTO EVENTI ESPOSITIVI ED INIZIATIVE DI STUDIO, RICERCA E DIVULGAZIONE NEL CAMPO DELLA CERAMICA ARTISTICA NONCHÉ DI VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE PUBBLICA DEL PATRIMONIO STORICO ARTISTICO DEL MIC	50.000,00	50.000,00	50.000,00
CONTRIBUTI VARI:			
CONTRIBUTO AICC E AEUCC	24.000,00	24.000,00	-
CONTRIBUTO AICC PER RIMBORSI SPESE DI SEGRETERIA	2.852,22	-	-
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI RAVENNA PER MANUTENZIONE E RESTAURO LOCALI MIC VINCOLATI	40.000,00	40.000,00	-
CONTRIBUTO 5 PER MILLE	3.954,02	2.000,00	2.000,00
TOTALE RICAVI E CONTRIBUTI GESTIONE ORDINARIA	1.444.946,33	1.361.820,18	1.358.047,78

CONTRIBUTI ATTIVITA' PROMOZIONALE	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
PROGETTO EUROPEO "CERAMICS AND ITS DIMENSIONS"	-	23.603,54	6.500,00
INCREMENTO INGRESSI MOSTRA DECÒ	-	40.000,00	-
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI RAVENNA - PER 60° PREMIO FAENZA	-	-	50.000,00
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE E CASSA DI RISPARMIO DI FAENZA - PER 60° PREMIO FAENZA	-	-	25.000,00
INCREMENTO VENDITE BOOKSHOP PER MOSTRA DECÒ	-	15.000,00	-
CERSAIE – EDICER SPA SASSUOLO	-	10.000,00	10.000,00
LA BCC CREDITO COOPERATIVO RAVENNATE FORLIVESE & IMOLESE FAENZA	-	10.000,00	7.000,00
ASSOCIAZIONE AMICI DELLA CERAMICA E DEL MIC	-	500,00	3.000,00
DECO S.P.A. LUGO - PER GIORNATA UNESCO	-	3.000,00	3.000,00
LIBERALITÀ	-	1.500,00	1.500,00
HERA SPA BOLOGNA - PER INIZIATIVE DIDATTICHE E CONCERTI APERITIVO	-	7.500,00	7.500,00
COOP. SACMI IMOLA - PER MOSTRA SUPERFICI D'AUTORE	-	-	10.000,00
SPONSORIZZAZIONI DI INDUSTRIE CERAMICHE PER LA MOSTRA SUL DECÒ E LA MOSTRA IN KOREA	-	3.000,00	-

ICERS - SOCIETÀ CERAMICA ITALIANA	-	2.500,00	2.500,00
CAVIRO SCA FAENZA	-	10.000,00	10.000,00
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI FORLÌ PER RESTAURO CORPUS GRANDI CARTONI ACHILLE CALZI	-	5.000,00	-
CONTRIBUTO MINISTERO INDUSTRIA SVILUPPO ECONOMICO (MISE) - PROGETTO: APRILE 2017 - DICEMBRE 2018	-	95.357,14	126.642,86
CONTRIBUTO DPCM 18/11/2016	-	130.000,00	227.000,00
CONTRIBUTO COMUNE DI FAENZA - PER CELEBRAZIONI MATRIMONI AL MIC	-	8.000,00	6.000,00
CONTRIBUTO DI PRIVATO PER REALIZZAZIONE MOSTRA "MANIFATTURA LENCI – LA COLLEZIONE FERRERO"	-	-	35.000,00
CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA - PER LA PROMOZIONE TURISTICA	-	-	30.000,00
COMUNE DI FAENZA - PER ORGANIZZAZIONE ARGILLÀ – ITALIA 2018	-	-	120.000,00
CONTRIBUTI ATTIVITA' PROMOZIONALE	369.804,53	364.960,68	680.642,86
RICAVI STRAORDINARI QUOTE DI PARTECIPAZIONE AD EVENTI	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
QUOTA PARTECIPAZIONE ESPOSITORI PER ARGILLÀ – ITALIA 2018	57.054,67	-	40.000,00
TOTALE RICAVI STRAORDINARI - QUOTE DI PARTECIPAZIONE AD EVENTI	57.054,67	-	40.000,00

RIEPILOGO RICAVI – CONTRIBUTI PREVISTI	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
RICAVI GESTIONE ORDINARIA	1.444.946,33	1.361.820,18	1.358.047,78
CONTRIBUTI ATTIVITA' PROMOZIONALE	369.804,53	364.960,68	680.642,86
RICAVI STRAORDINARI PER QUOTE ARGILLÀ – ITALIA 2018	57.054,67	-	40.000,00
CONTRIBUTO STRAORDINARIO MIBACT	-	330.000,00	-
TOTALE RICAVI-CONTRIBUTI PREVISTI	1.871.805,53	2.056.780,86	2.078.690,64

COSTI GESTIONE ORDINARIA	CONSUNTIVO 2016	ASSETAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
ACQUISTO MATERIALI	9.883,67	15.000,00	15.000,00
ACQUISTI PER BOOKSHOP	19.238,77	25.000,00	22.500,00
ENERGIA ELETTRICA	53.221,61	52.000,00	52.000,00
GAS	44.746,11	50.000,00	50.000,00
ACQUA	4.050,17	5.000,00	5.000,00
TELEFONO GESTIONE ORDINARIA (QUOTA DEL 30%)	3.221,99	3.600,00	3.000,00
SPESE POSTALI GESTIONE ORDINARIA (QUOTA DEL 20%)	586,88	1.000,00	1.400,00
PULIZIA LOCALI MIC E SCUOLA DI DISEGNO T. MINARDI	41.574,67	36.500,00	34.000,00
PULIZIE LABORATORIO DI RESTAURO	3.530,00	3.600,00	3.600,00
SERVIZIO SOSTITUZIONE APERTURA/CHIUSURA/ACCOGLIENZA/BOOKSHOP	5.408,59	3.000,00	3.000,00
INCARICO CATALOGAZIONE BIBLIOTECA	7.049,00	-	-
ORGANIZZAZIONE DIDATTICA DA CONVENZIONE SCUOLA DI DISEGNO T. MINARDI	17.219,68	20.000,00	10.000,00
COSTO PERSONALE FONDAZIONE MIC	346.010,16	330.513,28	350.385,34
COSTI DI AGGIORNAMENTO PERSONALE DIPENDENTE	1.167,60	-	4.000,00
PREMI PRODUTTIVITÀ	8.000,00	-	-
COSTO PERSONALE COMUNALE IN DISTACCO	469.524,23	424.016,00	417.547,78
COSTO FUNZIONARIO COMUNALE DISTACCATO PER ATTIVITÀ PROGETTUALI, GESTIONALI E OPERATIVE DELL'AICC E DEL GECT "AEUCC" E PROGETTI IN AMBITO CERAMICO	44.107,98	45.198,00	-
MAGGIORAZIONE PER COMPETENZE CONVENZIONE AICC E AEUCC	18.052,19	18.060,00	-
COSTI RELATIVI ALLE ATTIVITÀ DI SEGRETERIA AICC E AEUCC	2.852,22	-	-
INCENTIVI POSIZIONE ORGANIZZATIVA PERSONALE COMUNALE IN DISTACCO	15.910,83	15.911,00	15.914,66

COSTO PERSONALE REGIONE EMILIA ROMAGNA IN DISTACCO	9.958,63	-	-
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE DIDATTICA	-	10.000,00	24.000,00
COSTO GESTIONE CONTABILITÀ, ADEMPIMENTI FISCALI, GESTIONE DEL PERSONALE E GESTIONE DEI CONTRATTI DI COLLABORAZIONE	29.839,46	26.500,00	26.500,00
VIGILANZA	5.834,66	4.500,00	5.000,00
AUSER – SORVEGLIANZA SALE	23.115,08	23.000,00	23.000,00
RIVISTA "FAENZA" COSTI DI EDIZIONE	3.080,00	2.000,00	3.500,00
RIVISTA "FAENZA" ACQUISIZIONE FOTO, DIRITTI DI RIPRODUZIONE, SPESE DI SPEDIZIONE PER CAMBI	88,00	500,00	500,00
TRASPORTI, FACCHINAGGI – QUOTA SPESE ORDINARIE	2.591,35	3.100,00	8.000,00
BIBLIOTECA: MESSA IN SICUREZZA RIVISTE E PUBBLICAZIONI VARIE	-	70.000,00	-
ASSICURAZIONE OPERE IN COMODATO E PATRIMONIO CULTURALE DEL MUSEO	-	13.500,00	13.500,00
MANUTENZIONI: CONTRATTI	36.548,94	28.500,00	28.500,00
MANUTENZIONI A CARICO DEL BILANCIO COMUNALE EX ART. 8 CONTRATTO DI SERVIZIO: COSTO ALLOCATO SUL BILANCIO COMUNALE PER IMPORTO NON SUPERIORE A €. 20.000,00	-	-	-
MANUTENZIONI ATTREZZATURE E ARREDI	32.586,24	25.500,00	30.000,00
RIALLESTIMENTI ESPOSITIVI PER SALA "EUROPA"- COSTI RISTRUTTURAZIONE BIBLIOTECA	9.941,05	-	-
AMMORTAMENTI	67.638,08	60.000,00	65.000,00
ASSICURAZIONI	12.399,81	10.000,00	10.000,00
PROMOZIONE ATTIVITÀ DIDATTICA	8.692,90	5.700,00	-
BORSA DI STUDIO PER ANALISI ARCHIVIO STORICO	-	7.000,00	-
PROMOZIONE ISTITUZIONALE MIC (RISTAMPA CATALOGHI IN ESAURIMENTO, PUBBLICITÀ, FLYER VARI, TRASFERTE PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE)	20.208,33	18.000,00	25.000,00
REVISORE DEI CONTI	12.216,58	12.000,00	12.000,00
COSTI CONNESSI A DONAZIONI A FAVORE DEL MUSEO E CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	2.187,56	5.500,00	5.500,00
RATE MUTUO - SOLO INTERESSI	139,22	-	-

ONERI E INTERESSI BANCARI	5.390,62	3.000,00	3.000,00
SPESE LEGALI E NOTARILI	-	1.100,00	-
SPESE GENERALI NON IMPUTABILI A SPECIFICI CAPITOLI DI BILANCIO (RIMBORSI SPESE DIREZIONE E PRESIDENZA PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DEL MIC)	5.294,39	3.000,00	3.000,00
IMPOSTE E TASSE	18.914,26	20.000,00	20.000,00
VARIAZIONE RIMANENZE	1.803,31	-	-
TOTALE COSTI GESTIONE ORDINARIA	1.423.824,82	1.400.798,28	1.293.347,78

COSTI ATTIVITA' PROMOZIONALE	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
MOSTRA "ART DECÒ. GLI ANNI RUGGENTI IN ITALIA"	-	65.000,00	-
GIORNATA UNESCO	-	3.000,00	3.000,00
SETTIMANA DEL CONTEMPORANEO	-	15.000,00	-
ATTIVITÀ ESTIVE E CONCERTI MIC	-	8.000,00	10.000,00
MOSTRA ACHILLE CALZI - RIENTRO OPERE	-	42.000,00	10.500,00
PROGETTO "MISE MINISTERO INDUSTRIA SVILUPPO ECONOMICO"	-	95.357,14	129.142,86
MOSTRA "SUPERFICI DI AUTORE"	-	-	15.000,00
MOSTRA "CERAMICHE PRECOLOMBIANE. L'ALTRA FACCIA DELL'AMERICA"	-	-	45.000,00
MOSTRA "MANIFATTURA LENCI. LA COLLEZIONE FERRERO"	-	-	45.000,00
EVENTI CONTEMPORANEI	-	-	20.000,00
ORGANIZZAZIONE 60° PREMIO FAENZA: COSTI COSTITUITI PER € 210.000,00 DA SPESE ORGANIZZATIVE, E PER € 45.000,00 DA SPESE PERSONALE MIC.; COPERTI DA CONTRIBUTI DPCM 18.11.2016 PER €170.000,00, DA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI RAVENNA PER € 50.000,00, DA FONDAZIONE B.DEL MONTE E CA.RI.FA, PER € 25.000,00 E PER € 10.000,00 DALLE SPESE COMPLESSIVE PREVISTE PER IL PERSONALE MIC	-	-	255.000,00

ORGANIZZAZIONE ARGILLÀ – ITALIA 2018: COSTI COPERTI DA CONTRIBUTI DI COMUNE DI FAENZA PER € 120.000,00, DPCM 18.11.2016 PER € 50.000,00, E QUOTE ESPOSITORI PER € 40.000,00		5.000,00	210.000,00
MOSTRA IN KOREA	-	25.000,00	-
MOSTRA "MAIOLICA. THE LEGACISE OF 1000 YEARS OF ITALIAN CERAMICS" IN CINA	-	10.000,00	2.000,00
PREMIO DELLE ARTI (ISIA)	-	20.000,00	-
RETE DEI MUSEI	-	5.000,00	5.000,00
PREPARAZIONE MOSTRE ANNO 2018 (PICASSO)	-		5.700,00
PROGETTO EUROPEO "CERAMICS AND ITS DIMENSIONS"	-	3.604,80	6.500,00
STUDIO SU PORCELLANA EUROPEA	-	2.500,00	2.500,00
ARCHIVIO STORICO - TIROCINIO FORMATIVO	-		8.400,00
TELEFONO (QUOTA DEL 70%)	-	4.000,00	7.000,00
SPESE POSTALI (QUOTA DEL 80%)	-	4.000,00	5.600,00
TOTALE COSTI ATTIVITA' PROMOZIONALE	451.687,55	149.620,00	785.342,86

RIEPILOGO COSTI PREVENTIVATI	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
COSTI GESTIONE ORDINARIA	1.423.824,82	1.409.594,00	1.293.347,78
COSTI ATTIVITA' PROMOZIONALE	451.687,55	149.620,00	785.342,86
TOTALE COSTI PREVENTIVATI	1.875.512,37	1.559.214,00	2.078.690,64

RIEPILOGO GENERALE	CONSUNTIVO 2016	ASSESTAMENTO 2017	PREVENTIVO 2018
RICAVI E CONTRIBUTI GESTIONE ORDINARIA	1.444.946,33	1.361.820,18	1.358.047,78
CONTRIBUTI GESTIONE PROMOZIONALE E RICAVI STRAORDINARI PER QUOTA PARTECIPAZIONE ESPOSITORI ARGILLA' ITALIA 2018	426.859,20	364.960,68	720.642,86
CONTRIBUTO STRAORDINARIO MIBACT	-	330.000,00	-
TOTALE RICAVI – CONTRIBUTI PREVENTIVATI	1.871.805,53	2.056.780,86	2.078.690,64
COSTI GESTIONE ORDINARIA	1.423.824,82	1.400.798,28	1.293.347,78
COSTI ATTIVITA' PROMOZIONALE	451.687,55	372.461,94	785.342,86
TOTALE COSTI PREVENTIVATI	1.875.512,37	1.773.260,22	2.078.690,64
RISULTATO DI GESTIONE COMPLESSIVA	3.706,84	283.520,64	- 0,00